

CONFIDENTIAL



## RSK - AMELA

# ベトナムオフショアを基軸とした協業案



### Hanoi Office

5F, A棟, Keangnamタワー, E6 Cau Giay,  
Pham Hung通り, Tu Liem区, Hanoi市, ベトナム



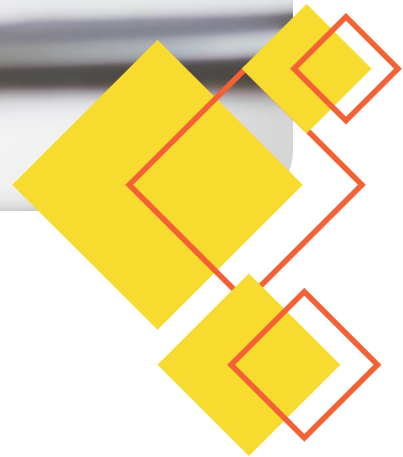
### Tokyo Office

〒136-0071  
東京都江東区亀戸5-6-21 UIW9BLDG 4F -28号室

AMELA Inc.  
Co-founder & CEO  
Khoa Duong



# RSK-AMELA協業案



# RSK-AMELA協業の全体像



## ■ 協業の狙い（結論）

- ラスク社の「案件獲得力・顧客窓口（上流）」と、AMELAの「開発供給（オフショア）・実装/QA/運用」を連携させ、**大型案件に強い実行体制**を構築する。
- ラスク社の「目標達成への戦略：5つの柱」のうち、特に**柱③ベトナムオフショアアライアンス**を“実行可能な体制・運用”に落とし込む。

## ■ 提案する展開モデル（3案）

- A：共同受託モデル（ラスク：顧客責任・上流／AMELA：実装・QA・運用）
- B：ラボ型ODCモデル（専任チームを常設し、波動に即応）
- C：プリセールス共同モデル（提案・見積・品質条件の標準化）

## ■ 初めの一歩

- まずは**先行1案件（または小規模またはPoC）**で、体制・品質基準・コミュニケーションを共同で確立  
→ 型化 → 横展開。

## ■ 期待効果（背景根拠は後段）

- 大型案件対応／波動対応／品質・納期安定／採用負荷低減
- 粗利改善／請負・ラボ比率向上（安定収益モデルへの転換）

## 貴社2026年度目標と課題

### ■ 成長を阻む3つの壁（現状課題）

- 採用業務による機会損失（採用対応が営業・提案活動を圧迫）
- 正社員採用の限界（採用難・高コスト化）
- 規模変動への対応力不足（大型案件・変動に応じたチーム編成が難しい）

### ■ 2026年度KPI（目標値）

- 売上：50億円
- 売上成長：+30%
- 粗利率改善：+12pt
- 請負・ラボ型契約比率：40%へ

### ■ 目標達成への戦略：5つの柱（協業関連の抜粋）

- 柱③：ベトナムオフショアアライアンス
- 柱④：ハイブリッド開発体制の構築
- 柱⑤：プリセールス強化

 **本提案の位置づけ：** 柱③④⑤を、協業により**体制・運用・商流**として実装し、KPI達成を加速する。

## ■ 価値①：波動に強い供給（規模変動への対応）

- 大型案件・短納期・増員/減員に対応できる体制を確保し、機会損失を抑制

## ■ 価値②：品質とスピードの両立（ハイブリッドの実装）

- 上流（顧客折衝・要件合意）と、実装・QA・運用を分業し、品質基準を標準化
- 仕様変更や追加要件が発生しても、運用ルールにより遅延を最小化

## ■ 価値③：収益モデル転換の加速（請負・ラボ比率向上）

- 見積・提案・体制・品質条件をテンプレ化し、請負/ラボ型を扱える営業体制へ移行
- 粗利改善（+12pt）と、安定収益基盤（請負・ラボ40%）に寄与

## ■ 協業の主題：柱③「ベトナムオフショアアライアンス」を中心に“運用できる形”で実装

ラスク社の柱	狙い	協業での実装	成果の見え方
柱③ ベトナムオフショアアライアンス	コスト優位×即応拡張で 大型案件攻略	ラボ型ODC（専任チーム）を 標準化／波動対応のルール化	大型案件の受注レンジ拡大／ 体制構築リードタイム短縮
柱④ ハイブリッド開発体制	高品質と低コストの両立	上流（ラスク）× 実装/QA/運用（AMELA）の 責任分界+品質基準	手戻り削減／品質KPIでの 管理／粗利改善
柱⑤ プリセールス強化	提案精度・受注率向上	見積前提・体制案・品質条件の テンプレ化／案件の向き不向き 基準	請負/ラボ比率向上（40%） ／提案スピード向上

# 協業の展開モデル案



- 協業は「1つの形」に固定せず、案件特性に合わせて最適化する  
(A/Bを主軸、Cで底上げ)

モデル	概要	想定案件	主要メリット	留意点
A：共同受託モデル	ラスク社が顧客窓口・上流、AMELAが実装/QA/運用	単発／成果物 明確／短納期	立上げが速い／責任分 界が明確	変更管理のルールを 先に固定
B：ラボ型ODCモデル (専任)	ラスク案件専任チームを 常設し伸縮	大型／継続／ 波動大／複数 並走	波動対応・供給の仕組 み化／大型案件に強い	初期設計（体制・運用 標準）が重要
C：プリセールス共同モデル	提案・見積・品質条件を 標準化	請負/ラボ比率を 上げたい領域	提案精度・速度UP／ 再現性UP	テンプレ運用を“平時”で 回す必要

# 協業体制とコミュニケーション設計-平常時



- 会議を増やすのではなく、**目的別に“場”を分離し、意思決定と実行を止めない。**

会議体	頻度/時間	参加者案	主な議題	成果物 (アウトプット)
アライアンス定例	月次 / 60分	ラスク：事業責任・営業責任・PMO AMELA：アカウント責任・デリバリー責任	重点領域、パイプライン、 商流/契約の型、粗利・ 品質の振り返り	今月の共同ターゲット、 優先案件、改善アクション (オーナー・期限)
プリセールス整備会	隔週 / 45分	ラスク：営業企画orプリセールス AMELA：見積支援・技術窓口	提案テンプレ、見積前提、 体制パターン、品質条件 (DoD/受入)	テンプレ最新版、判断 基準、見積前提の標準
案件相談会議 (スポット)	随時 / 30分	ラスク：案件オーナー AMELA：見積・体制窓口	案件概要、前提確認、 体制案、概算の方向性	概算・体制案、次アクション、 必要情報リスト

- 相談は「案件概要1枚」→「30分ブリーフ」→「概算・体制案」まで標準化（会議増を防ぐ）
- 共有で済むものは非同期。会議は「決める」ために実施

# 協業体制とコミュニケーション設計-PJ時



会議体	頻度/時間	参加者案	主な議題	成果物 (必須アウトプット)
日次スタンドアップ	平日 / 10~15分	PM/BrSE/開発リード/QAリード (必要最小限)	今日のToDo、ブロッカー、 意思決定待ち	問題発生時の即時エスカレー ション、当日タスク合意
週次レビュー (進捗・課題・品質)	週1 / 30~45分	ラスクPMO + AMELA PM (必要に 応じ顧客)	進捗、課題、品質KPI、リ スク対策	次週コミット、意思決定事 項、担当/期限、変更管 理
品質ゲート会 (マイルストーン)	節目 / 30分	ラスクPMO + AMELA PM/QA (必 要に応じ開発)	DoD/受入、重大バグ基 準、リリース可否	ゲート可否、残課題と期限、 リリース判定
緊急対応 (重大インシデント)	即時	事案に応じ最小招集	重大障害、納期クリティカ ル、セキュリティ	一次→暫定→恒久の期 限設定、責任者確定

- 会議アウトプットは「決定事項 + ToDo (担当・期限)」で固定
- 問題発生時は24時間放置しない (即エスカレーション)

# 商流・契約パターン



## ■ 商流の選択肢（3パターン）

- ① ラスク元請 → AMELA再委託（請負／準委任）
- ② 共同提案（役割分担契約・責任分界を明記）
- ③ ラボ型（固定月額＋追加工数、チーム伸縮可）

## ■ 推進方法

- 先行1案件は、①または③で開始（責任分界が最も明確）
- 横展開フェーズで②を含め、案件タイプで使い分け

パターン	想定	メリット	留意点
①元請→再委託	初回協業／責任分界を明確にしたい	運用が簡単／説明責任が明確	変更管理を契約条項に固定
②共同提案	両社で価値訴求を強めたい	受注力強化／役割最適化	対外責任の線引きを厳密に
③ラボ型	継続・山谷対応・複数並走	供給の仕組み化／伸縮容易	体制・成果物・評価指標の合意が必要

# 協業の推進スケジュール

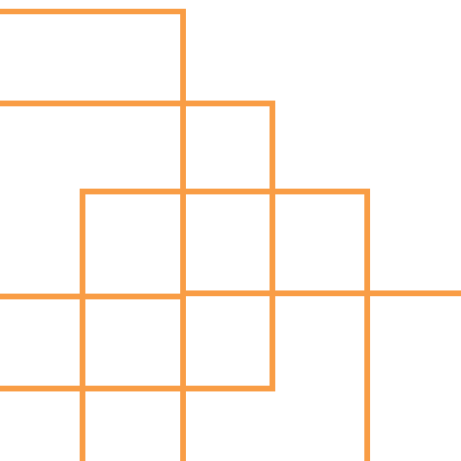
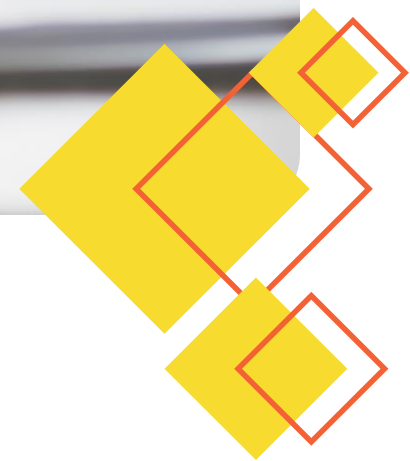


- 2月末のベトナム訪問を「意思決定の節目」とし、そこで 協業条件を確定（合意）する。
- そのために、1月～2月は「材料を揃える期間」、3月以降は「実行（立上げ～型化）」に集中する。

期間	目的	実施事項（要約）	成果物
-1/31	叩き台作成	論点整理、責任分界点/会議体/品質/商流のドラフト作成	合意事項ドラフトV1 + 論点リスト
2/1-2/20	事前すり合わせ	先行案件候補確定、概算・体制案、ドラフトレビュー	合意事項ドラフトV2 + 先行案件最終案
2月末	合意（確定）	ベトナムでのMTGで合意項目を確定	協業運用ルルー式（確定版）
3/1-3/31	先行案件立上げ	体制稼働、品質ゲート運用、日次/週次運用	先行案件稼働実績
4/1-	型化・横展開	テンプレ改良、標準化、横展開開始	標準テンプレ + 横展開パイプライン



# AMELA社の紹介



# 会社概要

CONFIDENTIAL

AMELA  
TEK FOR HUMAN

**本社**  
AMELA Technology (設立: 2019年)  
**拠点**  
AMELA ジャパン株式会社 (設立: 2020年)

**所在地**  
ベトナム本社: 5F, A棟, Keangnamタワー, E6 Cau Giay, Pham Hung通り, Tu Liem区, Hanoi市, ベトナム  
  
東京オフィス: 〒136-0071東京都江東区亀戸5-6-21  
UIW9BLDG 4F -28号室

**経営陣**  
**CEO:** Duong Minh Khoa  
**CDO:** Le Ngoc Hoan

**人材**  
社内エンジニア: **200+** 名  
パートナーエンジニア: **1,000+** 名

**実績**  
クライアント数: **200+** 社  
プロジェクト数: **350+** 件

顧客満足度

90%

フェーズ継続率

95%

プロジェクト延長率

97%

## 企業使命

**Tek for humans** - お客様とその文化を理解し、影響力のある技術開発に重きを置いている。私たちのチームは卓越した技術力を育み、個々の成長を支援する。

## 企業理念

デジタルエコシステムの革新者 - AMELAはエコシステムのテクノロジーを構築し、デジタルエコシステムに貢献、未来にむけてテック基盤の形成に力を注いでいる。グローバル企業にとって信頼ある選択肢であり、ベトナム・エンジニアの誇りとなる。

## コアバリュー



イノベーション

企業理念における"技術革新"を重視



人間中心主義

お客様と人を中心とした設計



品質へのコミットメント

厳格な品質管理と持続的な改善



透明性と責任

オープンなコミュニケーション  
と信頼関係の構築

"革新なくして成長なし、成長なくして未来なし"

# サービス概要

CONFIDENTIAL

AMELA  
TEK FOR HUMAN

AMELAでは、お客様のニーズに合わせて柔軟に対応できる複数の開発支援サービスを提供しています。お客様のビジネスに最適なモデルをご提案いたします。

## オフショア開発センター (ODC)

お客様のプロジェクトへ専門チームをご提供。チームには、**プロジェクトマネージャー (PM)**、**ブリッジSE**、**ビジネスアナリスト (BA)**、**デザイナー**、**コミュニケーター**、**開発者**、**テスター**、すべてお客様の目標に完全に一致したサービスを提供する。安定した高品質のソリューションを確実に届ける。



## All in One サービス(AOS)

アプリケーション、ウェブサイト、ソフトウェア、システムの要件定義から開発、メンテナンス、運用まで、一連のプロセスを**一括でご対応**。複数のベンダーを利用する必要がなくなり、効率UP、時間を節約し、業務を円滑に進めることが可能。



## システムエンジニアリングサービス (SES)

短期的な人材不足や特定スキル不足に対しては、必要な期間だけ**オンサイト**、**リモート専門エンジニア**を提供。既存チームを補完し、プロジェクトのスピードと品質を維持できます。

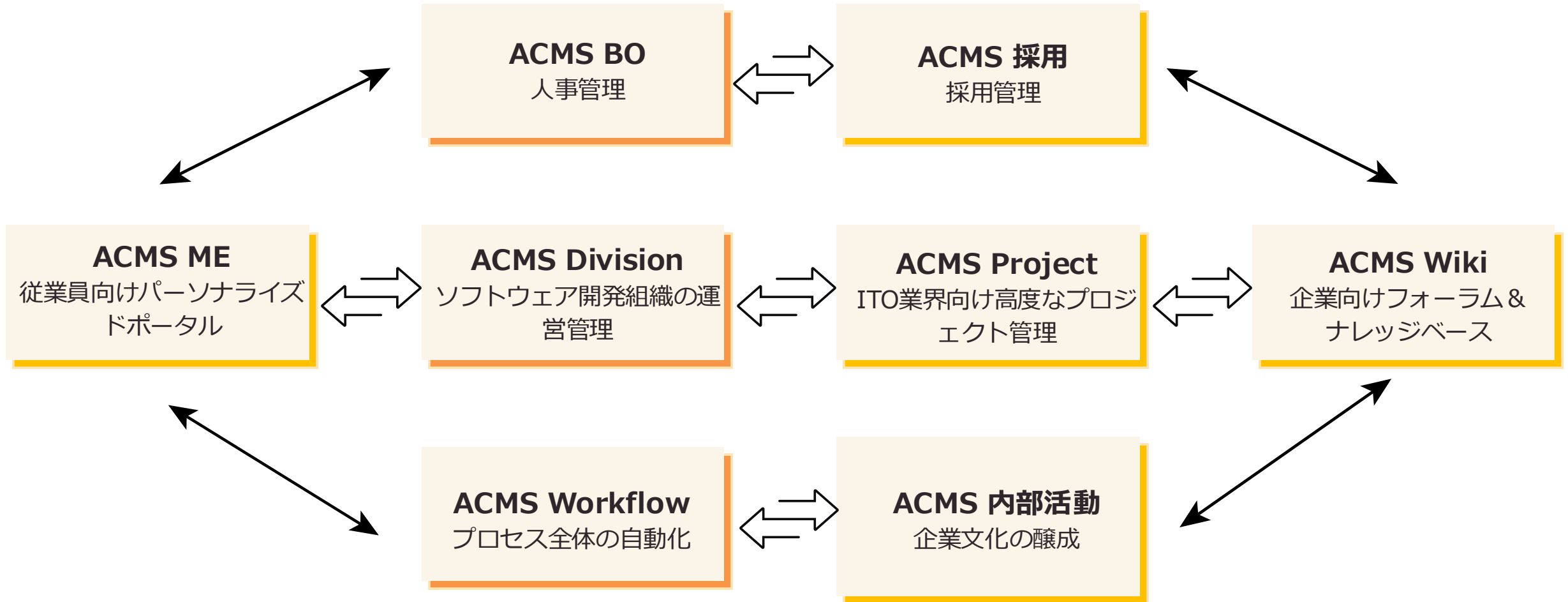


# 自社製品

CONFIDENTIAL

AMELA  
TEK FOR HUMAN

AMELAは、開発支援サービスを展開する一方で、自社製品の提供も行っています。データの分散化、手作業による運用、透明性の欠如、タイムリーな報告の不足を解決する「ACMS」は、お客様の事業成長を加速させる統合的なERPソリューションです。



# 技術力

CONFIDENTIAL

AMELA  
TEK FOR HUMAN

AMELAは最先端技術の習得と活用に積極的で、幅広い技術スタックを持ち、お客様のニーズに最適なソリューションを提供します。

## AI & 機械学習

- 自画像認識・OCR技術
- 然言語処理 (NLP)
- 予測分析モデル開発
- TensorFlow/PyTorch活用

## ブロックチェーン

- スマートコントラクト開発
- 分散型アプリ (DApps)
- NFTプラットフォーム
- Ethereum/Hyperledger活用

## クラウドワークス

- AWS/Google Cloud/Azure
- サーバレスアーキテクチャ
- クラウドマイグレーション
- マイクロサービス設計

## DevOps

- CI/CD パイプライン構築
- Docker/Kubernetes
- インフラ自動化
- GitLab/GitHub Actions

## モバイルアプリ開発

- iOS (Swift/Objective-C)
- Android (Kotlin/Java)
- React Native/Flutter
- ハイブリッドアプリ開発

## ウェブ開発

- フロントエンド: React/Vue/Angular
- バックエンド: Node.js/PHP/Java
- Ruby on Rails/.NET/Laravel
- データベース: SQL/NoSQL

# AMELAの強み - AI案件開発



AIソリューションとエコシステム 弊社は、強力なAIソリューションと柔軟なエコシステムを提供しており、お客様は既存のソリューションを活用するだけでなく、特定のニーズに応じたカスタマイズも可能です。

## AI画像生成

AI画像生成 を活用したヘルスケア・美容・建設分野での事前シミュレーション、リスク把握・結果予測

- VAE (VQ-VAE)
- GAN (DCGAN, StyleGAN, BigGANなど)
- 拡散モデル (DDPM, Stable Diffusion, Imagenなど)

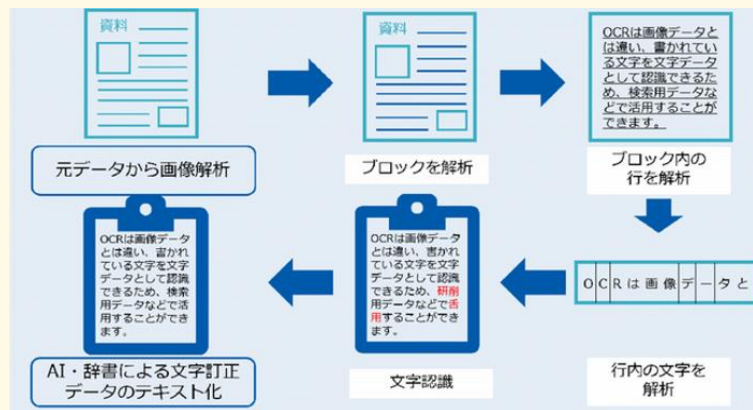


オリジナルイメージ

手術後のイメージ

## AI-OCR

AI-OCR による紙資料（契約書、請求書等）の自動スキャン・データ化を通じ、建設業・法律業などにおける契約・証憑管理の効率化

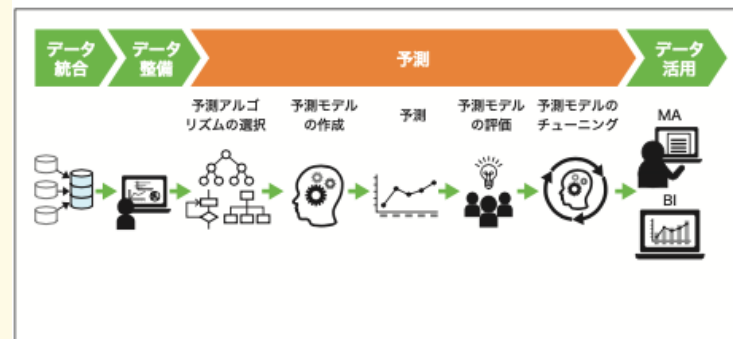


## AI分析

AI分析 によるEC業界における顧客体験向上、販売最適化、事業計画の精緻化

### AI予測分析の流れ

予測モデルの構築が重要になる



# AMELAの強み – AI案件開発



AIソリューションとエコシステム 弊社は、強力なAIソリューションと柔軟なエコシステムを提供しており、お客様は既存のソリューションを活用するだけでなく、特定のニーズに応じたカスタマイズも可能です。

## AI翻訳支援システム

AIを活用した多言語翻訳システム。文脈に応じた柔軟な翻訳を実現し、専門分野の用語にも対応。既存ファイルの構造を損なうことなく、正確な翻訳を提供する。



## AI求人支援システム

AIを活用したマッチングシステム。エンジニアのスキルを分析し、各求人票に最適な人材を自動で推薦する。これにより、人事部門における応募書類の処理スピードを大幅に向上させる。



# AMELAの強み – QCD管理システム

CONFIDENTIAL

AMELA  
TEK FOR HUMAN



# セキュリティの基準



## 日本国内企業と同等の高セキュリティ

情報セキュリティマネジメントシステムに  
関する国際規格ISO 27001の認証を取得した

日本国内の企業と同等の高セキュリティな環境をもとにお客様にサービスをご提供する



### ネットワーク管理

- 専用回線で接続
- インターネットアクセス制限設定
- OS & ウィルスソフト強制アップデート
- OSDC専用の仮想LAN設定(オプション)

### 操作管理

- USBポート無効化
- 画面自動ロック(15分)
- PCパスワード強制変更ポリシー
- データサーバーアクセス制限設定

### 作業場所管理

- プロジェクト毎に作業スペース分離
- 入室制限  
入室履歴管理  
施錠管理
- 機器持込制限  
私有カメラ・PCの持込禁止

### 機器管理

- OSDC管理者が全機器の持出を管理
- 全機器のワイヤロック
- 機器・データ・資料のOSDCからの持出禁止
- 定期的な運用監査

### ドキュメント管理

- 納品物は圧縮化、パスワード保護
- データは自社サーバーで保管
- 添付ファイル付Eメールのウィルスチェックと暗号化徹底
- 紙面の機密資料はシュレッダーにて破棄
- OSDCから機密資料持出禁止

# クライアント

## グローバルクライアント



## 日本のクライアント



# 日本・ベトナム協業モデル

No.	会社ロゴ	社名	協業モデル	領域
1	 MYNET	株式会社マイネット <a href="https://www.mynet.co.jp/">https://www.mynet.co.jp/</a>	コンサルティングパートナー	DX、ERP、AI、システム開発、ソフトウェア開発
2		Digon株式会社 <a href="https://www.mynet.co.jp/service/digon">https://www.mynet.co.jp/service/digon</a>	コンサルティングパートナー	DX、ERP、AI、システム開発、ソフトウェア開発、SES事業
3		Hmcomm株式会社 <a href="https://hmcom.co.jp/">https://hmcom.co.jp/</a>	コンサルティングパートナー	AI、システム開発、プロダクト開発
4	 TAUREAU.AI Delivering AI solutions to life	Taureau AI .Inc <a href="https://www.taureau.ai/">https://www.taureau.ai/</a>	AIパートナー	AI活用、AIコンサルティング、AIアプリケーション、AIエージェント、生成AI
5	 AgileTech	Agile Tech .Inc <a href="https://agiletech.vn/">https://agiletech.vn/</a>	システム開発パートナー	ERP、AI、システム開発、ソフトウェア開発、ウェブサイト開発、アプリ開発

# 日本・ベトナム協業モデル

No.	会社ロゴ	社名	協業モデル	領域
6		MachinaX Inc. <a href="https://machinax.net/">https://machinax.net/</a>	AI パートナー	AI活用、AIコンサルティング、AIアプリケーション、AIエージェント、生成AI
7		Aimesoft Inc. <a href="https://www.aimesoftware.com/vi/">https://www.aimesoftware.com/vi/</a>	AI パートナー	Multimodal AI、自然言語処理、画像作成、言語処理、データマイニング
8		DTS Solution Inc. <a href="https://dst-solution.com/">https://dst-solution.com/</a>	システム開発パートナー	ソフトウェア開発、アプリ開発、ゲーム開発
9		PAY SMART HK CO. <a href="https://paysmart.com.hk/">https://paysmart.com.hk/</a>	ブロックチェーンパートナー	ブロックチェーン、金融コンサルティング
10		Cyberbay Inc. <a href="https://www.cyberbay.tech/">https://www.cyberbay.tech/</a>	ブロックチェーンパートナー	ブロックチェーン

# お問い合わせ

## オフィス所在地

### 日本オフィス



〒136-0071  
東京都江東区亀戸5-6-21 UIW9BLDG 4F -28号室



+81 3-6276-5906



[marketing@amela.co.jp](mailto:marketing@amela.co.jp)

### ベトナムオフィス



5F, A棟, Keangnamタワー, E6 Cau Giay,  
Pham Hung通り, Tu Liem区, Hanoi市, ベトナム



+84 24-6660-0108



[marketing@amela.co.jp](mailto:marketing@amela.co.jp)

## お問い合わせフォーム

お問い合わせやご質問がございましたら、こちらからお気軽にご連絡ください。専門スタッフが迅速に対応いたします。

[お問い合わせフォームへ](#)

## ソーシャルメディア



## ウェブサイト

[www.amela.co.jp](http://www.amela.co.jp)

お客様のビジネスの成功をサポートします。お気軽にご相談ください。